

大西雅图

投资简介



作者：SAVANNAH KING



亚马逊之球
照片由 Jordan Stead/亚马逊提供

走向西岸， 走向全球

大西雅图地区的人才基础、开拓精神和生活品质都是首屈一指的。

在全球范围内，人们正在大西雅图成功商业遗产的基础上进行建设——大部分时候人们对此毫无知觉。

想一想您的晨间咖啡。从1971年在西雅图著名的派克市场内的小店面开始，星巴克如今已成为了一个世界性的咖啡现象。

如果您最近曾坐过飞机，那么您所乘坐的飞机有很大的概率是由波音公司位于埃弗雷特或伦顿的工厂制造的。您也许是通过位于贝尔维尤的 Expedia（亿客行）网站在线购买您的飞机票的。谈到购物？和电商巨头 Amazon（亚马逊）一样，Costco Wholesale（好市多）、Recreation Equipment Inc. (REI) 和 Nordstrom（诺德斯特龙）都是美国国产品牌，且总部皆位于普吉特海湾地区。

大西雅图地区——北至埃弗雷特，南至

塔科马——孕育了数百家诸如此类的全球企业，以及享誉全球的 Microsoft（微软）、卡车制造商 PACCAR 和上千家中小型企业。此外，更有数百家外资企业在该区域内设立了运营基地，包括 Nintendo（任天堂）、The Pokémon Company International（精灵宝可梦国际公司）、T-Mobile、Novo Nordisk（诺和诺德）、Siemens（西门子）、Infosys（印孚瑟斯）、Alibaba Group（阿里巴巴集团）等等。在市值达到10亿美元的三家公开上市的美商公司中，有两家是成立于大西雅图地区的——微软和亚马逊。

为什么这么多公司都想把西雅图称为自己的故乡？对于初创企业来说，大西雅图地区是一个低税的环境，而且是不用交个人所得税的七个州中的一个。此外，该州针对房产税的增加设定了每年百分之一

的限制，这使得房产税的增长始终低于通货膨胀率。而且库存、股息、利息或资本收益也无需纳税。

“看看像微软和亚马逊这样的技术产业公司，再看看包括星巴克、诺德斯特龙和好市多在内的零售业的公司，您可以发现，西雅图有着非常多元化的经济基础，许多极具创新性的企业在这里成立。”星巴克咖啡公司的总裁兼首席执行官 Kevin Johnson 说道。

当然，这个地区高品质的生活和充足的便利设施也足以吸引人们的注意。无论是在世纪互联体育场观看海鹰队的比赛，或是在 T-Mobile 公园观看水手队的比赛，攀登至雷尼尔山的顶峰，或在卡斯克德山脉和奥林匹克山脉的任何其他绝美山径徒步，还是在当地场馆观看著名演员表演的音乐剧，这个区域能够为所有年龄层的人提供乐趣。

根据美国新闻和市场 (U.S. News and Market) 的指标，基于住房成本与中产家庭收入和年度生活成本的对比，大西雅图的价值评分在10颗星中获得了6.3颗星，由于其成本低于类似的大都市区域，因此企业们渴望迁入这个区域并在此扩张。

“这是一个有着小镇氛围的大城市。”华盛顿州 Kaiser Permanente（凯撒医疗集团）的总裁 Susan Mullaney 说道。“西雅图并没有试图变成其他地方，而是维持着自己的本色，而这正是我爱它的地方。”

人才方程式

在吸引人才进入一个地区的方面，大西雅图具备所有正确的元素：有充足的机会能够在世界上最具创新力的公司里与优秀智慧的人士共事，绝美的自然风光和户外休闲地，世界级的都市便利设施，以及独特的高品质生活。

“西雅图地区已经变成一个非常适合居住的极为多元化、世界性的有趣地方。就像许多来自世界各地迁居西雅图的人一样，我无法想象把任何其他地方称作家。”微软总裁 Brad Smith 说道。

这个地区拥有着210万人口的众多的且不断壮大的劳动力。大西雅图地区每年新增60,000人口，其中三分之二为净移民。其中既有人来自于美国的其他地方，同时也有人来自于更远的所在：在该地区390万居民中，

大约19%的人是在美国以外的地方出生的。

美国本土的人才也很容易通过该地区内由34公立和私立大学以及社区大学构成的稳定管道输送到这里，这些院校中包括两所世界级的研究型大学：华盛顿大学 (UW) 和华盛顿州立大学 (WSU)，虽然其主校区位于东部的华盛顿州普尔曼，但其在大西雅图内设有多个卫星校区。

美国人口普查局的一份最新报告将西雅图列为美国受教育程度最高的大城市中第1名，打败了第2名的旧金山和第3名的华盛顿特区。根据这份报告，百分之63的25岁以上的西雅图居民拥有大学的学位。事实上，该地区百分之71的居民至少接受过中学后的教育，百分之93的居民拥有高中或更高水平的文凭。此外，BLS 统计资料显示，2017年，其都市地区 STEM（科学、技术、工程、数学）类工作的百分比为百分之11，排在全国第7位。

西雅图并没有试图变成其他地方，而是维持着自己的本色，而这正是我爱它的地方。”

— 华盛顿州 Kaiser Permanente 总裁 Susan Mullaney



华盛顿大学被评为“路透社100强：全球最具创新力大学”公立大学第一名。2018年，华盛顿大学获得了13.5亿美元的联邦研究资金——美国公立大学中获得资金最高的一所。另外，这所大学的Paul G. Allen 计算机科学与工程学院正在进行扩张，以期能够将每年的毕业生人数从250人增加到620人以上。

全球创新学院 (Global Innovation Exchange, GIX) 是微软公司、华盛顿大学以及中国清华大学合作开展的一个全新的研究生课程项目，其近期迎来了第一届毕业班，一个由全球各地的37名学生所组成的团体。作为课程项目的一部分，学生们创建了10个团队项目，并获得多位行业合作伙伴的赞助，包括微软、波音、T-Mobile、AT&T以及中国的科技公司百度。公司代表人们向学生们提供了粗略定义的项目，并在各团队利用公司的技术来开发他们的创意的过程中为他们进行辅导。

“学生们能够利用最新的行业研究成果，在此基础上进行开发，并展现能够实现的成果。”微软 Azure 全球部首席科学家 Ranveer Chandra 说道。“我以前不曾见过任何课程把这种类型的校企合作作为其中的一部分，在这种合作中，企业不仅只是把某些东西交给学生，而是向他们提供前沿的研究并与他们合作。”

当地院校与企业之间的另一项令人瞩目的合作是亚马逊催化剂项目 (Amazon Catalyst)。催化剂项目是通过亚马逊与华盛顿大学和华盛顿州立大学之间的合作来提供的，其旨在通过辅导和资金来支持学生和研究人员将创意推向市场。从创立以来，该项目见证了多款产品的诞生，从能够吸收污染物的转基因室内植物，到自洁式的太阳能板、3D打印机、靶向杀死癌细胞的传感器，甚至还有儿童用铁补充剂。

创新的中心

西雅图并不是因为阴云密布的天空而获得了世界云都的称号，而是因为其作为主要的云技术中心的地位。

西雅图不仅是业内的两大云计算巨头亚马逊 Web Services 和微软 Azure 的所在地，谷歌云的工程团队也有很大一部分位于这个区域内。根据 Gartner, Inc. (高德纳公司) 的数据，繁荣的云软件市场在2018年实现了超过720亿美元的营收，并且到2021年将会超过1131亿美元。

**本十年间
美国
发展最快的大城市
第1名**

**福布斯美国
企业和职业
最理想所在地
第1名**

德国汽车制造商梅赛德斯奔驰在西雅图设有一处配备有150名软件工程师的前哨站，以便利用该地区的高科技部门的优势。这些工程师主要集中于云计算服务，该服务负责管理和分析从联网的汽车那里获取的数据。

实际上，超过100家总部位于该地区之外的公司在大西雅图地区内运营其研发和工程中心，包括Salesforce、Adobe、迪士尼、Dropbox、HBO、惠普、爱彼迎、IBM、Facebook、苹果、Indeed、Snapchat、优步以及推特。

有如此多的人才汇聚在同一个区域内，有如此多的企业与教育之间的合作项目，西雅图的创业环境生机盎然。实际上，该地

区整体的包容性和协作性精神使得各公司能够彼此助动，继而推动整个地区的发展。

思考一下 Zulily 的例子。自2010年创立以来，Zulily 已成为历史上在五年内年净销售额超过10亿美元的几家零售商之一。在更短的时间内达到10亿美元的其他零售品牌仅有亚马逊和 Old Navy。2015年，这家以妇女和儿童为目标受众的电商服装公司以24亿美元的价格出售给 QVC。Zulily 继续在其西雅图总部开展运营。

西雅图发展壮大企业能力的另一个显著例子则是 AI 技术和机器学习创业公司 TURI，其由华盛顿大学的一位计算机科学教授于2013年创立，该公司在2016年以2亿美元的价格出售给苹果公司。

其他一些位于西雅图的创业公司也达到了家喻户晓的状态，包括 Redfin、DocuSign、Remitly 和流行文化玩具制造商 Funko。

历史正在被创造

大西雅图地区的财富500强公司就像一个大家庭。Weyerhaeuser (惠好) 林业帝国在119年之后仍将总部设于此处，其吸引了比尔·波音，其所培养出的工程师和计算机程序员又孕育了微软，香火不断延续。大西雅图的科技和制造业始终密不可分，助力形成一个多元化、协作性的制造商生态系统。

阿林顿马里斯维尔制造工业中心 (Arlington Marysville Manufacturing Industrial Center, AMMIC) 当地人称之为“MIC”。作为一个工业活动中心，它是斯诺霍米什县的第二大制造和工业中心。

MIC 占地4,019英亩，有将近1,762英亩的土地有能力进行额外开发，包括已部分使用的场地、可再开发的场地以及空置的场地。MIC 内的场地可获得10年的市和县制造和工业用途房产税豁免，条件是需

照片由 Greater Seattle Partners 提供



位于阿林顿和马里斯维尔的 MIC



位于伦顿的绍斯波特科技园



位于费德勒尔韦的伍德布里奇企业园

要创造至少25个新的全职工作，支付每小时18美元的家庭工资。

阿林顿市长 Barbara Tolbert 说道，社区将会拭目以待，它将能够如何帮助企业在本市实现成功。她说道，阿林顿的市民是解决问题的人，他们将不会干涉企业的发展，并同时维持社区的活力，这是他们的底线。

“我们从内部和外部都进行了反思，以求想出如何才能让企业来敲我们的门。” Tolbert 说道。“我们精简了我们的许多流程，以便我们能够缩短企业取得许可的时间框架。”

埃弗雷特的 Soundview 创新园为企业提供了无与伦比的人才汇聚，包括制造业、宇航工业、应用材料、机器人、传感器以及增材制造等方面的人才，不同的部门在此开展协作，有助于激发新的创意。

不远之外，有着该地区的生物医学创新和制造中心波塞尔。在西雅图著名的南联合湖区的生物制药公司中进行的研究，将在波塞尔进行进一步的开发并被推向市场。波塞尔是 FujiFilm Sonosite (富士胶片索诺声)、Philips (飞利浦) 和 Seattle Genetics 的所在地。

位于西雅图东边的创新三角园区 (Innovation Triangle) 包含着贝尔维尤、柯克兰和雷德蒙德社

区，它是微软、T-Mobile、Tableau 等世界级企业的所在地。创新三角园区侧重于招募企业软件、电商、交互式媒体、商业空间以及大数据等领域内的企业。

“我喜欢将贝尔维尤描述为西雅图最大的、最以科技为核心的、未来导向型的郊区。” 贝尔维尤市首席经济发展官 Jesse Canedo 说道。“我们是一个拥有100,000名居民的大型社区，我们拥有大约160,000个工作岗位。所以我们绝对是一个大型的区域性技术中心。回想当年，微软吸引了大量的技术型人才和精英。他们创建了衍生的企业，并帮助建立了亚马逊。如今这个生态系统中的所有部分都已开始萌发。企业知道，如果他们想要找到世界上最优秀的技术人才，他们很可能可以在普吉特海湾地区这里找到。”

在三角园区的南边，有着作为技术、创新和先进制造业中心的伦顿市和费德勒尔韦市。

波音公司和 PACCAR 是伦顿市领先的制造和研发企业，而 Alliance Packaging 和 TrojanLitho 则在该市生产一流的包装产品。去到伦顿市绍斯波特区域全新的凯悦酒店的访客不仅可以观赏华盛顿湖的风光，还可以看到正准备交付的波音飞机。临近的700,000平方英尺“A级”绍

斯波特科技园提供更具靠近西雅图南部的科技工作岗位。

作为惠好公司长期所在地的费德勒尔韦市坐落于两大山脉之间，并且坐拥普吉特海湾入海口处风景如画的海岸线。和主管地区内的许多社区一样，费德勒尔韦提供直接进入该区域内丰富的自然美景的通路，这对于户外爱好者而言是一个特别的好处。

在上一个十年间，塔科马在吸引国际企业方面经历了井喷式的增长，中国开发商在位于该市的啤酒厂区域的大塔科马会议中心和塔科马镇中心投资了一家22层楼的四星级酒店和综合用途项目。塔科马是这个地区的第二大城市，它欢迎网络安全和科技公司的入驻，包括 InfoBlox 和 Topia Technology，他们受到华盛顿大学和塔科马市合作的网络安全研究生项目的吸引。此外，这里每年有13,000名兵役人员过渡为劳动力，其中许多来自于附近的刘易斯麦科德联合基地。该市距离2015年美国高尔夫公开赛的主办场地钱伯斯湾高尔夫球场也只有数分钟之遥。

“塔科马这座城市欢迎各型企业的进入。”塔科马市长 Victoria Woodards 说道。“他们是我们的社区中的一部分，他们帮助我们成为现

塔科马市



在这座充满活力和创新的都市。塔科马这座中型城市提供无与伦比的生活品质、最先进的健康护理和教育系统、价格具有竞争力的房地产，因而其拥有充满活力的社区，这里的居民和企业都能繁荣兴旺。”

各类军事基地，包括刘易斯麦科德联合基地、埃弗雷特海军兵站、惠德贝岛海军航空站、基察普海军基地以及大西雅图地区美国海岸警卫队第13区是华盛顿州的第二大公共雇主，雇佣超过127,000名现役军人、预备役、国民警卫队和文职人员。该州是超过540,000名退伍军人的家乡，包括71,000名退伍人员和88,674名军属。华盛顿州的军事与国防领域提供超过30亿美元的年度采购需求，代表着该州GDP的接近百分之3。

乘风破浪

随着普吉特海湾不断发展（有些人预测该地区在2050年之前将膨胀至580万人口和340万个就业岗位）区域领导人和选民已采取了众多关键的措施以确保在未来的几年里享有顺畅而便捷的通勤。事实上，该地区已指定了超过700亿美元的基础设施投资。

投入700亿美元 建设交通基础设施

总长116 英里，连接

埃弗雷特、西雅图、塔科马和东部地区的交通网络

2016年，选民批准了一套25年期540亿美元的交通组合Sound Transit 3，以拓展未来与通勤铁路、轻轨和快速公交之间的连接。这项投资将额外建设62英里的轻轨，以完成一个为通勤者实现埃弗雷特和塔科马之间的南北向通勤以及西雅图西部和伊瑟阔之间的东西向通勤的116英里的系统。拓展的连接是建立在该地区现有的超过13,000个公共交通车站的基础之上的。

Connecting Washington（连接华盛顿）是一项16年期160亿美元的由州资助的项目，其将进一步改善该州的高速公路、道路和轮渡状况。这项投资还旨在缓解交通堵塞，创建和改善可持续的交通运输选择，如自行车和人行通道。

贝尔维尤市已采取了独特的手段以缓解高峰期的交通问题：CommuterPool Network（通勤拼车网络）。这个灵活的、电子形式的、自动驾驶的共享汽车网络将最新的交通运输技术与创新性的公/私商业模式结合在一起，它将使这座城市的出行变得更加简单快捷。

与诸如Uber（优步）和Lyft（来福车）这些流行的共享乘车软件类似，CommuterPool Network使用自动驾驶车辆接送上班族往返于他们的上班地点。

诸如亚马逊、微软和谷歌的自动驾驶车辆公司Waymo这些公司，正走在自动驾驶解决方案的前沿，同时也处在贝尔维尤的“后门”。事实上，在柯克兰和西雅图设有办事处的谷歌，目前正在东区测试其的自动驾驶车辆。

“能够接入我们周围公司的专业知识，确实是一件很棒的事情。”贝尔维尤市交通运输技术合作关系经理Steve Marshall说道。“例如，PACCAR正在制造能够自动驾驶的电动型卡车，而他们的总部就位于贝尔维尤。波音正着眼于制造许多

其他交通工具（自动驾驶空中的士），而亚马逊则是直接投资自动驾驶汽车。”

独特的交通选择在这个区域内非常丰富。世界上最大的其中两家水上飞机运营商Kenmore Air和Harbour Air，就坐落在西雅图的联合湖区域。被称为“书呆子鸟”的每日航班每年输送卡斯卡迪亚创新走廊沿线的550,000名乘客，它让技术人才和旅客能够在一个小时从内不列颠哥伦比亚省的温哥华飞到西雅图。不久后，快速轮渡将会把南联合湖区的科技园区与伦顿的绍斯波特科技园区连接在一起，为国王县南部和西雅图之间增加了一个新的通勤选择。

西雅图和塔科马的各个港口共同协作，组成了西北海港联盟(Northwest Seaport Alliance, NSWA)，他们是北美第四大的集装箱门户，同时也是大宗货物、分件、工程/重型货物、汽车以及卡车的主要中心。2019年4月，这些港口所处理的国际集装箱总量达到了破纪录的775,522标准箱。埃弗雷特港是该州经济产量最大的港口，其专门从事于巨型尺寸的货物，包括185英尺的风车叶片，以及波音747、767、777和777X飞机生产线的部件。该地区的港口正在进行现代化升级，以便满足西海岸设施的处理超大型集装箱船只的需求，同时他们正投资数亿美元以进行航道深化和航站改善，以便维持其作为西北部货运商门户的全球竞争力。

携手与共

这个地区的文化的其中一部分是围绕着解决问题和共同协作而建立的，这在考虑到该区域的最初定居者们所面临的考验和挑战时就完全说得通了。

1901年，一位年轻的瑞典移民用他在1890年代克朗代克地区的淘金热中赚到的13,000美元，在西雅图创立了如今的零售巨头Nordstrom。如今，原本只位于第四大道和派克街的John Nordstrom鞋店已经遍布美国和加拿大的各大商场。

“人们在这里想出各种创意。然后创意转化成商品。”前华盛顿州州长、现任Challenge Seattle的首席执行官Chris Gregoire说道，这是一个由来自于该地区17家最大的雇主的首席执行官所组成的联盟。

埃弗雷特港



就像许多来自世界各地迁居西雅图的人一样，我无法想象把任何其他地方称作家。”

— 微软总裁 Brad Smith

“我们不卖咖啡豆，我们卖的是饮料。人们所开始了解到的是，这是一个充满创新的地方，一个充满文化的地方，在这里人们能够跳出思维的框架，并且愿意承担风险。我们的大部分首席执行官坚定地相信，如果您不愿意承担风险，则您可能无法创新。我不知道这一点是否适用于每个地方，但这里的企业文化是我们所有的公司都想成为良好的公民。他们想要回馈社会，成为社区的一部分。”

实际上，这个地区是多个慈善组织的所在地，包括比尔及梅琳达·盖茨基金会、PATH、Vulcan的智慧城市挑战赛以及Fred Hutchison癌症研究中心。该地区是更广泛社会影响力的重大贡献者，仅2016年比尔及梅琳达·盖茨基金会便为直接受让人提供了超过46亿美元的支持。

“我们已经铺上了欢迎的红地毯，而这也许就是我们的特色。”Gregoire说道。“其结果是，我们吸引了来自全国各地，甚至是全球各地的人才，他们想要成为这其中的一部分。”▼



西雅图欢迎您

照片由普吉特海湾区域委员会提供

将您的假想留在门外

当我在为我的第一次西雅图之旅打包行李时，我特地打包了我所认为的这个地区的惯常的衣物和用品：大衣、雨伞、雨鞋。

但在不久之后，我便意识到，我应该打包 T 恤和防晒霜的。

在我多日干燥、温暖旅程的其中一天里，我前去拜访了 Greater Seattle Partners 首席执行官 Brian McGowan 的办公室。我指着自己被晒黑的脸，说明了自己的愚笨。在 Site Selection 的总部所在地亚特兰大进行了将近十年的经济发展之后搬来这个地区的 McGowan 大笑着告诉我，这是一个常见的误解。

“这里并不是每天都会下雨。”他说道，同时用手指向他窗外明媚的蓝天。“实际上美国有另外 43 个城市的降雨量要比西雅图更多。这里的气候非常温和，不会非常冷，也不会非常热。这里的天气真的非常棒。”

在 2018 年 8 月接任 GSP 领导人的这一全新职位之前，McGowan 出色的简历中包括曾经担任奥巴马政府麾下的美国经济发展管理部的副部长兼首席运营官，以及州长阿诺德·斯瓦辛格麾下的加州经济发展与商务副部长。我与 McGowan 探讨了他对于这个地区感到惊奇的地方，以及他对于这个充满活力的商业文化的抱负。

Site Selection: Greater Seattle Partners 的宗旨是为这个地区做些什么？

Brian McGowan: GSP 是一家全新的区域经济发展企业。我们覆盖被称为西雅图的三个县的地区。我们的工作确保我们的经济以可持续、包容、公平的方式发展。我们希望将自己定位于未来发展。

我们拥有所有这些新兴产业。例如，西雅图是全球的云计算之都。世界上没有其他地方的云计算做得比这个区域更好。事实上，许多硅谷的公司正在将他们的云计算运营部门

搬来这里。这就是为什么您可以看到甲骨文、谷歌、苹果等所有这些公司都在这里设立办公空间。自动驾驶汽车、人工智能、区块链、癌症研究——我们拥有所有这些许多城市都在追求的新一代产业。GSP 的很大一个部分在于确保我们处于这些产业发展的前沿。

但我们也想确保人们能够全面地看待西雅图地区，而不是形成刻板印象。这是一个非常适合居住的地方，人们来到这里，然后受到启发，再然后他们便开始改变世界。我们有埃弗雷特和塔科马，贝尔维尤和雷德蒙德。我们的工作中的很大一部分在于确保全世界都能知道我们的故事。

这个地区的确正在创造未来人们生活的模式，无论您身处地球上的何处。我们在这里所创造的产业已经惊动了世界各地的企业开展业务的方式。只要看看我们的任何一家大公司：亚马逊、微软、波音，以及我们是如何思考，如何与彼此合作和互动的。这将会继续下去。我们只是在这个地区内看到了它的开端。

您会如何描述大西雅图地区的整体商业环境？

McGowan: 这是一个强劲并且对企业友好的环境。这是一个极其多元化的经济体，我认为这非常有趣。当你把这个地区和美国的其他经济体进行对比时，你会发现它很独特，因为它并非只有一技之长。我们拥有大型科技企业、农业、零售业、物流，而且我们在这个地区内制造东西。美国的大部分主要地区都不再制造东西了。但我们制造各种各样的东西，从酒类到运动设备、太空舱、火箭引擎，再到玩具。当然，这里还有着拥有 69,000 名员工的波音公司。这有一些特别，因为您可能会想“你该如何打造一个包

容性的经济体？”而这就是其中一种实现的方式——制造。

这里诞生了如此之多的品牌，比如诺德斯特龙和好市多。我之前并未意识到好市多来自于西雅图地区，我刚好住在柯克兰，而 Kirkland 是好市多旗下的品牌。惠好是我们的另一家财富 500 强公司。这里还有 REI 的总部。这里有着 Tommy Bahama 的总部。Redfin、Zillow 和



Rover，以及一家叫做 Convoy 的新公司正在疯狂地飞速发展。这里有 Expedia 和 Zulily。全国性和全球性品牌的名单非常之长。

然后你开始意识到，所有的主要企业都在这里设有一个工程运营部。苹果正在这里扩展它的运营，梅赛德斯奔驰和通用汽车在这里设有研发设施。谷歌正在匆匆抢购他们能够找到的每一块可用的地。甲骨文、迪士尼等所有主要品牌都在这里。而且他们不开展后勤部门的业务，他们在这里开展最前沿的、高端的工程业务。

有这么多的主要企业在这个地区内扩展业务和占据办公空间，您预测下一波发展浪潮将会在哪里出现？

McGowan: 这个地区很大。没错，西雅图和贝尔维尤目前对于办公空

间来说的确是炙手可热的市场，而且所有的大型科技公司都在发展。微软正在拆除他们的旧园区，并在同一个地方建立一个新园区。Expedia、REI 和惠好都已经在这个地区内建设了新的总部。他们正在这里加倍下注。我认为这是关于他们对这个地区的承诺的一个很有趣的表现。他们因为高品质的生活和人才劳动力而留在这里。这座城市连续三年使用拥有比美国任何其他城市都多的工程起重机。这里有着许多向南和向北发展的机会。我们可以看到企业在考虑到未来的发展时，开始寻求扩张或迁入本地区内的其他区域。

西雅图独特之处在于有如此多的企业是在这里诞生并发展壮大成为主要的全球性集团的。这个区域的什么因素使得企业能够发展壮大到这样的高度？

McGowan: 这里有着许许多多的最前沿的、产业变革性的事情在发生。这个地区的文化非常深厚。它是货真价实的。你可以看到很多城市试图找到自己的定位，从而使自己变得与众不同。而西雅图地区不用花任何时间思考这个问题，西雅图就是西雅图。这是一个拥有着这种沉着自信的地区。我的意思是，我们的确正在改变世界。发明新的东西和技术，治愈疾病和癌症，并提供清洁水技术。世界上最大的基金会：比尔及梅琳达·盖茨基金会就位于此处。这个地区正在做着非常了不起的事情，它并不是一个感觉需要自吹自擂的地方。这里的人们埋头苦干，当他们收获赞美时，他们会点头然后重新回到工作中，至少这就是这里的态度。但这里是太平洋西北地区。低调朴素。我们解决问题。我们继续前行。



世界一流

当公司在普吉特海湾落地，他们注定会腾飞。

照片由 Don Wilson/西雅图港提供

个多世纪以前，在西雅图杜瓦米许航道沿岸一个红色小谷仓内开始的事业，现已发展壮大成为全球最大的航空航天公司，并将普吉特海湾地区变成了一个产业重地。

波音公司于1916年在西雅图成立——很大一部分原因在于华盛顿州丰富而充足的木材资源。到第二次世界大战结束时，该公司已成为一家领先的飞机制造商，并已奠定了其全球航空航天行业的主体地位。

如今，这一航空航天巨头在美国和超过65个国家共雇佣超过140,000名员工，包括位于华盛顿州的超过69,000名员工。超过10,000架波音商用喷气式客机（几乎占全球飞机总量的一半）正在全球各地运营当中，而这些飞机是在伦顿、埃弗雷特以及弗雷德里克森的工厂内制造的。据波音公司称，全球大约百分之90的货物是由波音飞机运载的。

虽然波音的迅速崛起看起来可能是一个孤立事件，但它并不是受益于大西雅图地区无

限发展可能的唯一一家公司。

该州如今已是一个由超过1,400家航空航天相关企业构成的高密度超级集群的所在地，包括Blue Origin、Spaceflight Industries以及Vulcan Aerospace。2018年，Teal Group（蒂尔集团）将华盛顿州列为美国最具竞争力的航空航天设计和制造地点。的确，只有天空才是该州700亿美元的航空航天产业的极限，这个产业雇佣了超过136,000人，每年出口的飞机数量超过加州、乔治亚州、佛罗里达州、南卡罗来纳州、亚利桑那州以

及阿拉巴马州的合计。

为了帮助促进这个行业的持续发展，该州向飞机制造和航空部门的企业提供多项激励措施，包括用于试制开发支出的减税额度，以及针对技术投资和全新制造设施建设的房产税、销售税和使用税豁免。

飞行路线

与欧洲和亚洲之间等距离的西雅图塔科马国际机场（西塔科）是全国最繁忙的机场之一，每年向大约4570万名乘客提供服务。西塔科是服务于88个国内和24个国际目的地的30家航空公司的所在地——包括超过14趟飞往加拿大不列颠哥伦比亚省温哥华市的每日航班，以及飞往北京、东京和首尔的每日两趟航班。

西塔科目前正在进行14亿美元的扩建工程。完全翻新的航站楼预计将在2021年开放，并将使机场在2027年之前能够容纳5600万名乘客。扩建

工程中包含一项6.5亿美元的阿拉斯加航空公司航站楼的扩建，并将包含专门由该航司运营的20个登机口。阿拉斯加航空集团首席执行官Brad Tilden表示阿拉斯加航空公司正在“对西雅图加倍下注。”

“我们是通向亚洲的其中一个门户，但实际上，西雅图比洛杉矶或旧金山都离亚洲更近。”他说道。“我们拥有着绝佳的连通性。阿拉斯加航空与许多不同的航司合作，前来西塔科机场的超过一半的人是通过阿拉斯加航空自身或是我们的其中一位合作伙伴而找到我们的。”

这家位于西雅图的航空公司每天通过1,200趟航班前往超过115个目的地，并雇佣超过23,000名员工。其还正在将航线扩展至位于附近的斯诺霍米什县的佩恩机场。

大半个世纪以来，佩恩机场一直是一个主要为波音等飞机制造商以及该地区的许

多其他航空航天企业提供支持的工作型机场。事实上，该州有将近一半的航空航天制造工作岗位的地点位于佩恩菲尔德企业园内或附近。

佩恩机场距离西雅图市中心只有24英里远，其最近开始接受来自于阿拉斯加航空和美联航的商业航班。这些航班为普吉特海湾的居民节省了将近80分钟的通勤时间。该机场每天有来自圣何塞、旧金山和丹佛等目的地的大约30个航班的起降。

“埃弗雷特是一个绝佳的经营的地方。”埃弗雷特的第一位女性市长Cassie Franklin说道。“现在阿拉斯加航空和美联航直接服务于佩恩机场，企业在埃弗雷特便多了一项重要的便利设施。无论是初创企业还是国际企业，就像我们自己的波音公司和Funko一样，所有的公司都能够在埃弗雷特发展壮大。”





佩恩机场



西塔科国际机场

“我们是通向亚洲的其中一个门户，但实际上，西雅图比洛杉矶或旧金山都离亚洲更近。”

— 阿拉斯加航空公司首席执行官 Brad Tilden

更多信息：

Greater Seattle Partners 是一家领先的公私合营经济发展企业，其旨在为大西雅图地区吸引投资，以创造并维持普惠性的机遇与繁荣。

如需了解更多信息，请联系发展引领部总经理 Melinda Goforth，电话：206-310-9488，或是访问 www.greater-seattle.com。



本投资简介是在 Greater Seattle Partners 的帮助下编制的。

外太空和更远的地方

您是否知道，第一辆月球车是 1969 年在肯特的波音太空中心建造的。

虽然距离将第一位人类以及肯特高超的制造技艺带上月球的阿波罗 II 号任务已经过去半个世纪，但该地区并未停下探索宇宙的脚步。

肯特谷是西海岸第二大、全国第五大的工业园。园内有几家大型企业，包括波音公司的综合防御系统、WCP Solutions、Mikron Industries、Recreation Equipment, Inc. (REI) 以及星巴克的烘焙工厂。虽然该地区从事日常物项的制造已有很长的历史，但其真正的出名原因并不广为人知。

“比较鲜为人知的是，许多西雅图地区的航空产业实际上聚集在肯特谷内。”肯特市首席经济发展官 Bill Ellis 说道。

由亚马逊的 Jeff Bezos 所建立的 Blue

Origin 的总部便位于距离西雅图以南 20 分钟距离外的肯特。该公司的设施是其运营中心，以及其全新的谢泼德火箭和引擎的设计和制造中心。

“在过去的几年里，Blue [Origin] 从大约 300 名员工发展至超过 1,500 名员工，在接下来的几年里他们可能还会增加数千名的员工。”Ellis 说道。“但我认为，必须强调他们只是一个更大的航空航天和太空产业集群中的一部分。“如果你能够把这些建筑的屋顶掀开，并且观察这些企业的内部情况，你将会发现多样性的产业和模式。”Ellis 指向排列着相似建筑的道路并说道。

实际上，位于肯特的所有供应商公司，比如 Pacific Metallurgical、Alaskan Copper & Brass、Tritech 以及 Hytek Finishes，他们都得益于所在行业的成功而实现了显著的发展。▼